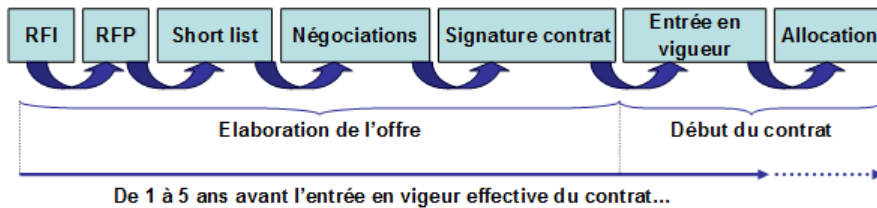


■ Un processus long : exemple d'un appel d'offres international

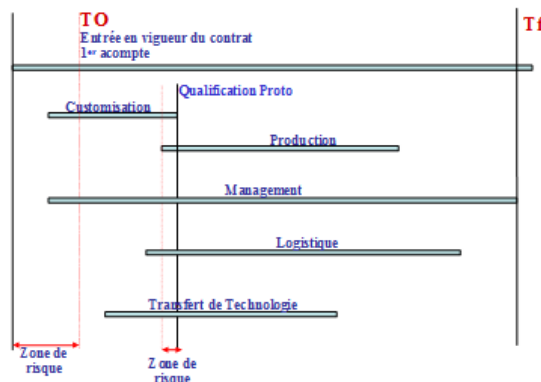


Légende :

- **RFI** (Request for interest) : pré-sélection de compétiteurs par le client.
- **RFP** (Request for proposal) : demande d'offre financière et technique engageante.
- **Short list** : sélection d'un ou deux compétiteurs pour l'entrée en négociations.
- **Négociations** : processus où la négociation porte sur le prix, le contour technique, juridique, financier...
- **Signature du contrat** : matérialisation d'un document juridique qui fixe les conditions de réalisation.
- **Entrée en vigueur** : date de démarrage effective des prestations (T0), après levée des conditions suspensives (versement du premier acompte, autorisations d'exportations...).



■ Un processus conduisant à l'orchestration prévisionnelle d'un sujet complexe :



La bonne compréhension d'un projet passe par la compréhension de son Planning !

Attention au chemin critique